

## **Recalcico Case studies**

### **AND International Publishers N.V.**

#### **Achtergrond**

AND is een internationaal opererende en toonaangevende producent van innovatieve geografische toepassingen. Klanten van AND gebruiken de door AND ontwikkelde databases en technologie op het gebied van wegen en adressen om hun bedrijfsprocessen en de services aan de eigen klanten te verbeteren.

#### **Case-beschrijving**

Door een ongebreidelde ambitie en onvoldoende focus is de onderneming in zwaar weer geraakt. Na aanvankelijke interesse van overnemende partijen is het bedrijf in februari 2001 in surseance terechtgekomen. Een doorstart werd mogelijk gemaakt waarbij de (voormalige) obligatiehouders circa 95% van het bedrijf in handen kregen.

#### **Onze rol**

Wij behartigden in de surseance fase de belangen van een groot aantal obligatiehouders. Vrij snel na de doorstart ontstonden er problemen met de financier die via een emissie een meerderheidsbelang wilde verkrijgen. Wij startten een procedure bij de Ondernemingskamer die ertoe leidde dat de emissie ongedaan werd gemaakt en er door de rechter een commissaris werd benoemd. In oktober 2002 werd de zaak tussen de rivaliserende aandeelhouders geschikt.

Sinds juni 2002 zijn wij vertegenwoordigd in de Raad van Commissarissen.

#### **Actuele situatie**

Het bedrijf heeft in juni 2003 een succesvolle emissie geëffectueerd waarmee de schuld aan de grootaandeelhouder volledig werd afgelost. De onderneming is nu vrij van lange-termijnschulden en verwacht voor 2003 een positieve kasstroom en resultaat. Als gevolg van de schikking is tussen partijen afgesproken dat gestreefd wordt naar een exit voor het einde van 2004.

#### **Nadere informatie:**

Frans Faas,  
Recalcico Beheer B.V.  
tel. 0492 763600  
GSM: 06 23122456

#### **Recalcico Beheer B.V.**

Postbus 70  
NL-5427 ZH Boekel  
Tel: 0492 763600  
e-mail: [info@recalcico.nl](mailto:info@recalcico.nl)  
web: [www.recalcico.nl](http://www.recalcico.nl)  
twitter: @recalcico  
Copyright © Recalcico 2013